

## KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2026

Được sự thống nhất của HĐQT, Ban điều hành kính trình Đại hội đồng cổ đông Kế hoạch kinh doanh năm 2026 như sau:

### 1. Dự báo đặc điểm tình hình năm 2026:

- Bước vào năm 2026, ngành Du lịch toàn cầu nói chung và Việt Nam nói riêng đang phải đối diện với những phép thử kép từ những biến động địa - chính trị và khí hậu cực đoan. Sự leo thang của các cuộc xung đột cục bộ (đặc biệt tại khu vực Trung Đông) không chỉ làm dịch chuyển các hành trình bay quốc tế mà còn đẩy chi phí vận tải hàng không tăng mạnh từ 10% đến hơn 20%. Song song đó, áp lực từ lạm phát kinh tế toàn cầu cùng các biểu hiện khốc liệt của biến đổi khí hậu – như các đợt nắng nóng kỷ lục do El Nino và tình trạng xâm nhập mặn tại các vùng di sản ven biển – đang trực tiếp định hình lại hành vi của du khách, đòi hỏi ngành du lịch phải nhanh chóng chuyển đổi mô hình từ tăng trưởng quy mô sang chủ động thích ứng và phát triển bền vững.
- Tiền thuê đất tiếp tục cao tại thành phố Hồ Chí Minh do đơn giá đất cao theo Nghị quyết số 87/2025/NQ-HĐND ngày 26/12/2025 của Hội đồng Nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh (Quy định Bảng giá đất lần đầu áp dụng từ ngày 01/01/2026).
- Hoạt động khai thác kinh doanh các tài sản của Công ty trong năm 2026 dự báo sẽ vẫn gặp khó khăn do nhu cầu của thị trường tiếp tục sụt giảm, một vài đối tác của Công ty đã gửi công văn xin giảm giá thuê hoặc ngưng hợp tác do gặp khó khăn trong hoạt động vận hành.

### 2. Định hướng hoạt động kinh doanh năm 2026:

- Nâng cao chất lượng dịch vụ và phục vụ, xây dựng đa dạng các gói sản phẩm nhằm phục vụ nhiều phân khúc khách hàng.
- Đảm bảo công tác quản lý, khai thác, sử dụng an toàn, hiệu quả các tài sản của Công ty.
- Làm việc với các Cơ quan ban ngành liên quan để được hướng dẫn thực hiện đầy đủ các thủ tục và xác định tiền sử dụng đất phải nộp, sớm hoàn thành nghĩa vụ tài chính liên quan tiền sử dụng đất, đủ điều kiện triển khai các bước pháp lý tiếp theo nhằm đẩy nhanh tiến độ thực hiện Dự án Khu căn hộ cao tầng Phú Tân.
- Tiếp tục kiện toàn đội ngũ nhân sự, hướng tới mục tiêu xây dựng nguồn nhân lực chất lượng, trẻ trung, năng động. Đưa công tác chuyển đổi số vào các hoạt động Công ty nhằm nâng cao năng suất và giảm chi phí.



### 3. Kế hoạch kinh doanh năm 2026:

- Căn cứ theo tình hình kinh tế, xã hội và các yếu tố thuận lợi, khó khăn, Kế hoạch kinh doanh năm 2026 của Công ty trình Đại hội như sau:

Dvt: tỷ đồng

STT	CHỈ TIÊU	Thực hiện 2025	Kế hoạch 2026	SO SÁNH Tăng, giảm KH 2026 với TH 2025		Ghi chú
				Tỷ lệ %	Số tiền	
1	Tổng doanh thu	142,54	150,00	105,23%	7,46	
2	Lợi nhuận trước thuế	18,15	19,00	104,68%	0,85	

Ghi chú: Công ty đang làm việc với Cơ quan thuế để xác định tiền thuê đất diện tích chung 515,3 m<sup>2</sup> tại địa chỉ 412-414-416-418 Trần Hưng Đạo, P. Chợ Lớn, TP.HCM, chi phí tiền thuê đất bổ sung ước tính ~ 5,5 tỷ đồng. (Chi phí này độc lập với Lợi nhuận trước thuế của kế hoạch 2026)

### 4. Một số giải pháp thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2026:

- Đẩy mạnh công tác chăm sóc và duy trì tệp khách cũ ổn định, đồng thời thắt chặt mối liên kết mật thiết với đối tác chiến lược và khách hàng tiềm năng.
- Tăng cường công tác tiếp cận khách hàng, tham gia các sự kiện, các ngày hội về du lịch nhằm mở rộng thêm nguồn khách hàng, tận dụng tối đa việc quảng cáo sản phẩm, dịch vụ trên các nền tảng mạng xã hội.
- Chủ động làm việc với tổ chức tín dụng để đề nghị được hỗ trợ về giảm lãi suất vay, tăng lãi suất tiền gửi... đảm bảo nguồn vốn để hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Thực hiện tốt Thỏa ước Lao động tập thể, đối thoại định kỳ, đảm bảo quyền và lợi ích hợp pháp của người lao động.
- Tuân thủ, thực hiện đầy đủ các quy định trong lĩnh vực quản lý tài chính kế toán, pháp luật thuế, chấp hành nghĩa vụ nộp ngân sách đúng quy định của Nhà nước.
- Theo dõi, quản lý chi phí chặt chẽ, ban hành, tổ chức giám sát công tác quản lý định mức, tiết kiệm chi phí... nhằm tối ưu hóa lợi nhuận.
- Quản lý và sử dụng linh hoạt, hiệu quả nguồn vốn trong quá trình sản xuất kinh doanh, bảo toàn nguồn vốn, tài sản của Công ty.

Trên đây là phương hướng nhiệm vụ kế hoạch năm 2026 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Du lịch Chợ Lớn.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Trân trọng.

Nơi nhận:

- Đại hội đồng cổ đông;
- HĐQT;
- Lưu HC-NS.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**PHẠM NGUYỄN BẢO TRUNG**